

# บทที่ ๑

## บทนำ

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒ นากรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอ และนโยบายในการพัฒนาท้องถิ่น

การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจาก แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาม เป็นแผนพัฒนาที่มุ่งไปสู่สภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนา ที่ต้องกำหนดถึงสภาพการณ์ที่ต้องการจะบรรลุและแนวทางในการที่จะทำให้บรรลุถึงสภาพการณ์นั้น

### ๑.๑ ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒนากรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น แผนพัฒนาจังหวัด และนโยบายการพัฒนาท้องถิ่น

### ๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มีความสำคัญต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจาก แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นแผนพัฒนาที่มุ่งไปสู่สภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกรอบ ในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มุ่งไปสู่สภาพการณ์อันพึงประสงค์ได้อย่าง เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง และสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ การจัดทำ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงเป็นการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนที่ ้องถิ่นที่ต้องกำหนด ถึงสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุ และแนวทางในการที่จะทำให้บรรลุถึงสภาพการณ์นั้น โดยตั้งอยู่บนพื้นฐาน ของการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชนใน ท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง

### ๑.๓ ขั้นตอนของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ขั้นตอนที่ ๒ การรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญ

ขั้นตอนที่ ๓ การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาของท้องถิ่นในปัจจุบัน

ขั้นตอนที่ ๔ การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๕ การกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ขั้นตอนที่ ๖ การกำหนดวัตถุประสงค์การพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๗ การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนา

ขั้นตอนที่ ๘ การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๙ การอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

### ๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นการวางแผนพัฒนาระยะยาวเกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบาย การปกครอง การบริหาร การบริหารงานบุคคล การเงินและ ภาระคลัง และการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ที่ กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายการพัฒนา ตลอดจนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์ สูงสุด

\*\*\*\*\*

## บทที่ ๒

### สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### ๒.๑ สภาพทั่วไป

##### ๒.๒.๑ สถานที่ตั้ง

เทศบาลตำบล เขตรอุดมศักดิ์ ตั้งอยู่ในอำเภอเสตืบ จังหวัดชลบุรี มีสภาพทางกายภาพเป็นที่ราบ บริเวณชายฝั่งทะเลและหุบเขาเป็นพื้นที่เหมาะสมแก่การพัฒนาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว สถานที่พักผ่อนหย่อนใจโรงแรมและร้านอาหาร

เทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ สภาพทั่วไปเป็นที่ตั้งของสถานที่ราชการ คือ พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นเขตของกองทัพเรือ ซึ่งทำให้ใช้ประโยชน์จากที่ดินไม่ได้เต็มที่รวมทั้งชายฝั่งทะเล และเกาะต่าง ๆ เป็นเขตทรงสงวนของกองทัพเรือ ทำให้การพัฒนาของท้องถิ่นในด้านการท่องเที่ยวไปได้ไม่ถึง

เทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ ได้มีประชากรอาศัยอยู่อย่างหนาแน่น และมีประชากรแฝงอยู่เป็นจำนวนมาก การขยายตัวของประชากรมีอย่างรวดเร็วมีกิจการบ้านจัดสรรเพิ่มขึ้นจำนวนมาก

##### ๒.๒.๒ พื้นที่และประชากร

เทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ มีพื้นที่โดยประมาณ ๘๘.๒๕๓ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๕๙,๑๔๖ ไร่ ประชากรจำนวนทั้งสิ้น ๕๓,๒๓๔ คน แยกเป็น ชาย ๓๑,๗๙๒ คน หญิง ๒๑,๔๔๒ คน จำนวนบ้านเรือนทั้งหมด ๒๑,๙๘๔ คริวเรือน (ข้อมูล ณ เดือนเมษายน ๒๕๕๕)

##### ๒.๒.๓ ภูมิประเทศ

เป็นที่ราบชายฝั่งทะเล ล้อมรอบด้วยภูเขา

ทิศเหนือ	ติด ตำบลบางเสร่ แบ่งโดย คลองห้วยลึก และภูเขา
ทิศตะวันออก	ติด ตำบลพลูตาหลวง แบ่งโดย ถนนสายเขาหมอน เขาเกล็ดฉลาม และถนนสายแยก กม.๖ - สามแยก ค่ายมหาเจษฎาราชเจ้า
ทิศใต้	ติด ตำบลแสมสาร แบ่งโดย ถนนสายท่าเรือจุกเสม็ด และ ติดทะเล (เขตกองทัพเรือ)
ทิศตะวันตก	ติด ทะเล (เขตกองทัพเรือ)

##### ๒.๒.๔ ลักษณะภูมิประเทศ

พื้นที่เทศบาลตำบล เขตรอุดมศักดิ์ เป็นที่ราบลุ่มบริเวณเชิงเขาเหมาะสมแก่การกสิกรรม แต่ปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปเป็นที่อยู่อาศัยเสียส่วนใหญ่ ทางตอนใต้เป็นชายทะเลเหมาะแก่การทำประมง ลักษณะดินส่วนใหญ่เป็นดินร่วนปนทราย

##### ๒.๒.๕ จำนวนชุมชน ๑๓ ชุมชน

จำนวนชุมชนอยู่ในเขตเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ มีทั้งหมด ๑๓ ชุมชน ได้แก่

๑. ชุมชนแหลมเทียน หมู่ที่ ๑
๒. ชุมชนเตยงาม หมู่ที่ ๑
๓. ชุมชนม้าน้ำ หมู่ที่ ๑
๘. ชุมชนเทพประสาท หมู่ที่ ๔
๙. ชุมชนบ่อนไก่ หมู่ที่ ๕, ๗
๑๐. ชุมชนบ้านหนองระกำ หมู่ที่ ๖

- |                                  |                                 |
|----------------------------------|---------------------------------|
| ๔. ชุมชนจุกเสม็ด หมู่ที่ ๒       | ๑๑. ชุมชนคลองกานดา หมู่ที่ ๘    |
| ๕. ชุมชนดงตาล หมู่ที่ ๒          | ๑๒. ชุมชนแยกเจ หมู่ที่ ๘        |
| ๖. ชุมชนเขาเพชร-ยางงาม หมู่ที่ ๓ | ๑๓. ชุมชนเขาคันธมาทน์ หมู่ที่ ๙ |
| ๗. ชุมชนทุ่งโปรง หมู่ที่ ๓       |                                 |

## ๒.๒ ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

### ๒.๒.๑ เศรษฐกิจ

จากการที่อำเภอสัตหีบเป็นอำเภอที่ติดต่อกับเมืองพัทยา ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันได้ขยายตัวจนเต็มพื้นที่ และในอนาคตต่อไปข้างหน้า ความเจริญจะต้องขยายตัวเข้าสู่เขตอำเภอ สัตหีบ ประกอบกับมีการย้ายถิ่นฐานของข้าราชการ ทหารเรือเข้าสู่อำเภอสัตหีบมากขึ้น ทำให้เกิดการขยายตัวของชุมชนเพิ่มขึ้น จึงมีหมู่บ้านจัดสรรเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ซึ่งจากอดีตเคยเป็นพื้นที่เกษตรกรรม ประชากรในเขตพื้นที่อำเภอสัตหีบมีอาชีพรับราชการทหารเรือเป็นส่วนใหญ่

### ๒.๒.๒ การท่องเที่ยว

ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ มีแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ ได้แก่

- (๑) วัดเขาคันธมาทน์ ตั้งอยู่ที่ตำบลสัตหีบ อำเภอสัตหีบ จุดเด่นภายในวัด คือ พระพุทธรูปศักดิ์สิทธิ์หลวงพ่อโสธร (จำลอง) ซึ่งเป็นที่เคารพศรัทธาของประชาชน
- (๒) หาดเตยงาม ตั้งอยู่ที่อ่าวนาวิกโยธิน มีความยาวตลอดแนวชายหาด ประมาณ ๑,๒๕๐ เมตร เป็นสถานที่ท่องเที่ยวตากอากาศของกองทัพเรือที่อนุญาตให้ประชาชนใช้เป็นสถานที่พักผ่อน เพื่อให้ประชาชนมีความใกล้ชิดและได้เรียนรู้เกี่ยวกับงานของกองทัพเรือมากยิ่งขึ้น
- (๓) หาดดงตาล เป็นหาดที่สวยงาม โค้งมนไปตามขอบอ่าวสัตหีบตั้งแต่ที่ว่าการอำเภอสัตหีบเข้าไปในเขตกองเรือยุทธการ เรียงรายไปด้วยต้นตาลที่ขึ้นอยู่ ณ ที่นี้มาช้านาน อันเป็นที่มาของชื่อชายหาด
- (๔) หาดเทียนทะเล ตั้งอยู่ที่หน่วยบัญชาการต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่ง ตำบลสัตหีบ อำเภอสัตหีบ เป็นหาดทรายสลับกับโขดหิน มีพื้นที่ยาวประมาณ ๙๐๐ เมตร เป็นจุดชมวิวกว้าง มีหน้าผารูปทรงแปลกและพันธุ์ไม้ทะเลหลากชนิดให้ศึกษา
- (๕) ศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ตั้งอยู่ที่หน่วยบัญชาการต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่ง ตำบลสัตหีบ อำเภอสัตหีบ เป็นแหล่งให้ความรู้ด้านชีววิทยาเกี่ยวกับบวงจรรชีวิตของเต่าทะเล อีกทั้งยังมี ห้องแสดงนิทรรศการเกี่ยวกับแง่มุมอันน่าสนใจของเต่าทะเล เพื่อให้เกิดความรักและหวงแหนทรัพยากรเต่าทะเล
- (๖) เรือรบหลวงจักรีนฤเบศร ตั้งอยู่ที่ท่าเรือน้ำลึกจุกเสม็ด ได้รับพระราชทานชื่อจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวว่า “จักรีนฤเบศร” หมายถึง ผู้ยิ่งใหญ่แห่งราชวงศ์จักรี เป็นเรือที่ต่อในประเทศสเปน มีทั้งหมด ๑๑ ชั้น ความยาว ๑๘๒ เมตร กว้าง ๓๐.๕ เมตร เป็นเรือที่มียุทธโศปกรณ์ที่ทันสมัย มีระบบเรดาร์ตรวจการณ์ระยะไกล ภารกิจที่สำคัญในยามสงคราม ทำหน้าที่เป็นเรือธงควบคุมและบังคับบัญชา กองเรือในทะเลทั้งหมด และยังเป็นเรือบรรทุกเครื่องบินควบคุมการปฏิบัติการป้องกันภัยทางอากาศอีกด้วย

## ๒.๓ ด้านการศึกษา

### การศึกษา (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๕)

ชื่อสถานศึกษา	สังกัด	ระดับ การจัดการศึกษา	จำนวน			ที่ตั้ง
			ครู	นักเรียน	ห้องเรียน	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจุกเสม็ด	อปท.	ก่อนวัยเรียน	๗	๙๐	๓	ม.๒ ต.สัตหีบ
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดป่ายุบ	อปท.	ก่อนวัยเรียน	๗	๑๐๐	๓	ม.๕ ต.สัตหีบ
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเขาคันธมาทน์	อปท.	ก่อนวัยเรียน	๗	๑๐๕	๓	ม.๙ ต.สัตหีบ
สถานรับเลี้ยงเด็กปฐมวัย ทร.๕ (กรมโรงงานอุตสาหกรรมทัพเรือสัตหีบ)	ทร.	ก่อนวัยเรียน	๘	๕๘	๔	หมู่บ้านกรมโรงงาน อุตสาหกรรมทัพเรือสัตหีบ
สถานรับเลี้ยงเด็กปฐมวัย ทร.๗ (กองเรือยุทธการ)	ทร.	ก่อนวัยเรียน	๙	๗๓	๔	ม.๒ ต.สัตหีบ
สถานรับเลี้ยงเด็กปฐมวัย ทร.๘ (สอ.รฝ.)	ทร.	ก่อนวัยเรียน	๔	๑๖	๑	-
สถานรับเลี้ยงเด็กปฐมวัย ทร.๑๐ (กรมหลวงชุมพร)	ทร.	ก่อนวัยเรียน	๑๑	๖๕	๔	ม.๑ ถ.จรดลศึกษา ๑๓ ต.สัตหีบ
โรงเรียนจุกเสม็ด	สพฐ.	อ.๑ - ป.๖	๑๐	๒๐๕	๘	ม.๒ ต.สัตหีบ
โรงเรียนวัดเขาคันธมาทน์	สพฐ.	อ.๑ - ป.๖	๘	๑๘๖	๘	๑๑๙ ม.๙ ต.สัตหีบ
โรงเรียนสิงห์สมุทร	สพฐ.	ม.๑ - ม.๖	๑๖๗	๓,๘๕๑	๙๐	๑๓๗๗/๑ ม.๑ ต.สัตหีบ
โรงเรียนนาวิกโยธินบูรณะ	สช.	อ.๑ - ม.๓	๓๖	๑,๓๗๖	๓๖	๒๕๐๗ ม.๑ ถ.เสนาพิทักษ์ ต.สัตหีบ
โรงเรียนสัตหีบ (เขตกองเรือยุทธการ)	สช.	อ.๑ - ป.๖	๒๑	๖๘๘	๒๑	๒๕ ม.๒ ต.สัตหีบ
โรงเรียนสัตหีบ (เขตฐานทัพเรือ สัตหีบ)		อ.๑ - ม.๓	๘๒	๑,๔๐๒	๔๘	๒๓๗๗/๑ ม.๑ ต.สัตหีบ
รวม			๓๗๗	๘,๒๑๕	๒๓๓	

## ๒.๔ ด้านสังคม

### ๒.๔.๑ การสาธารณสุข

โรงพยาบาล (โรงพยาบาลอากาศเรียดิวังค์)	จำนวน	๑	แห่ง
สถานีอนามัย (เขาคันธมาทน์)	จำนวน	๑	แห่ง
ศูนย์สาธารณสุขมูลฐานประจำหมู่บ้าน	จำนวน	๙	แห่ง
อาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐาน (เทศบาล)	จำนวน	๑๘๐	คน

### ๒.๔.๒ การป้องกันอัคคีภัย

รถยนต์ดับเพลิง	จำนวน	๒	คัน
รถบรรทุกน้ำ	จำนวน	๑	คัน
เครื่องดับเพลิงชนิดหาลาม	จำนวน	๓	เครื่อง
พนักงานดับเพลิง	จำนวน	๑๑	คน

### ๒.๔.๓ บริการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน

#### การคมนาคม / ขนส่ง

- ทุกหมู่บ้านมีถนนติดต่อกันได้อย่างสะดวก
- มีเส้นทางติดต่ออำเภอ และเทศบาลตำบล เขตอุตสาหกรรมสัตหีบ ได้สะดวกใช้เวลาเดินทางไม่เกิน ๓๐ นาที
- มีรถประจำทางวิ่งถึงอำเภอ และเทศบาลตำบลเขตอุตสาหกรรมสัตหีบ

### การสื่อสาร

- จำนวนชุมสายโทรศัพท์ในเขตพื้นที่ ๑ ชุมสาย
- หน่วยงานที่มีข่ายวิทยุสื่อสารในพื้นที่ ๗ แห่ง

### ไฟฟ้า (กิจการสวัสดิการไฟฟ้าสตหีบ)

- ส่วนใหญ่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบของเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ประชาชนมีไฟฟ้าใช้เกือบทุกครัวเรือน

### การประปา (บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน))

- ในเขตพื้นที่รับผิดชอบของเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ยังขาดแคลนน้ำประปาในการอุปโภคและบริโภค ซึ่งในปี ๒๕๕๓ มีจำนวนครัวเรือนที่ใช้น้ำประปาคิดเป็นร้อยละ ๓๔

## ๒.๕ สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

### (๑) น้ำ

น้ำใต้ดิน การนำมาใช้เป็นประโยชน์โดยการขุดบ่อบาดาลหรือบ่อน้ำตื้นน้ำผิวดิน ได้แก่ ลำคลองธรรมชาติ สระน้ำในทะเล เป็นแหล่งธรรมชาติขนาดใหญ่ที่มีทรัพยากรมากมาย ซึ่งเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ เป็นเขตติดกับทะเล แต่เป็นเขตอนุรักษ์ของกองทัพเรือ

### (๒) ดิน

เป็นทรัพยากรธรรมชาติขนาดใหญ่ ซึ่งเขตพื้นที่เทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ เป็นเขตที่ดินอุดมสมบูรณ์ แต่ใช้ประโยชน์จากดินในการเพาะปลูกได้น้อย เนื่องจากเป็นเขตที่อยู่อาศัยของประชาชนอย่างหนาแน่น การทำเกษตรกรรมส่วนใหญ่ คือหมูที่ ๙ เช่น การทำสวนผลไม้ต่าง ๆ การทำไร่มันสำปะหลัง ส่วนหมู่บ้านอื่น ๆ มีแต่จำนวนน้อยซึ่งส่วนใหญ่ประชาชนจะมีอาชีพรับราชการ

### (๓) ปะการัง

เขตเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ เป็นเขตติดต่อกับทะเลตามเกาะต่าง ๆ ได้จัดให้มีการอนุรักษ์ปะการังโดยความดูแลของกองทัพเรือตลอดจนกิจกรรมการอนุรักษ์ปะการังรวมหน่วยราชการต่าง ๆ ตามทะเลรอบ ๆ เกาะ มีนักท่องเที่ยวมาเที่ยวชมเป็นจำนวนมาก แต่การติดต่อการควบคุมเป็นของราชการกองทัพเรือ

### (๔) เต่าทะเล

เขตเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ โดยกองทัพเรือให้มีการอนุรักษ์เต่าทะเลซึ่งกำลังจะสูญพันธุ์ที่เกาะคราม และบ่อนูบาลเต่าทะเล ที่หน่วยบัญชาการต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่ง กองทัพเรือ

### แหล่งน้ำธรรมชาติ

คลองกานดา, คลองตาล็อก หมูที่ ๘ ตำบลสตหีบ

คลองห้วยลึก หมูที่ ๙ ตำบลสตหีบ

## ๒.๖ ด้านการเมือง – การบริหาร

เทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ (ปัจจุบัน) ยกฐานะจากองค์การบริหารส่วนตำบลสตหีบ เป็นเทศบาลตำบลสตหีบ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๑ และได้จัดให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาล และนายกเทศมนตรี เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๕๑

และได้เปลี่ยนชื่อ เป็น เทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๕๓ โดยมี นายกเทศมนตรี ทำหน้าที่บริหารกิจการของเทศบาลตำบล เขตรอุดมศักดิ์ ซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรงและมีผู้ช่วยผู้บริหารท้องถิ่น มาจากการแต่งตั้งของนายกเทศมนตรี คือ รองนายกเทศมนตรี จำนวน ๒ คน ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี จำนวน ๑ คน และเลขานุการนายกเทศมนตรี จำนวน ๑ คน ดังนี้

- |                     |                  |   |
|---------------------|------------------|---|
| ๑. นายไพโรจน์       | มาลากุล ณ อยุธยา | นายกเทศมนตรีตำบลเขตรอุดมศักดิ์          |
| ๒. นายศุภชัย        | นิ่มอนงค์        | รองนายกเทศมนตรีตำบลเขตรอุดมศักดิ์       |
| ๓. นายประสงค์       | เอี่ยมสุข        | รองนายกเทศมนตรีตำบลเขตรอุดมศักดิ์       |
| ๔. นาวาเอก ประดิษฐ์ | แทนสง่า          | ที่ปรึกษานายกเทศมนตรีตำบลเขตรอุดมศักดิ์ |
| ๕. นายฐาปนันท์      | รักธรรม          | เลขานุการนายกเทศมนตรีตำบลเขตรอุดมศักดิ์ |

สภาเทศบาลตำบล เขตรอุดมศักดิ์ ทำหน้าที่เป็นฝ่ายนิติบัญญัติและควบคุมฝ่ายบริหาร ประกอบด้วย สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ ซึ่งมาจากการเลือกตั้ง จำนวน ๑๒ คน อยู่ในตำแหน่ง ได้คราวละ ๔ ปี ดังนี้

- |                     |                 |                                      |
|---------------------|-----------------|--------------------------------------|
| ๑. นายวิระวัฒน์     | กอดีร์วิลาชนนท์ | ประธานสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์    |
| ๒. นางอัมภาพันธ์    | เล่นทัศน        | รองประธานสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ |
| ๓. นางดวงมาลัย      | จันทร์แดง       | เลขานุการสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ |
| ๔. นาวาเอก สานนท์   | ทัศนกาญจนะ      | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์    |
| ๕. นาวาเอก สมศักดิ์ | บางท่าไม้       | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์    |
| ๖. นาวาโท บุญยั้ง   | สุวรรณาวิน      | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์    |
| ๗. นาวาโท มงคล      | นาคนิยม         | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์    |
| ๘. นายสำรวย         | เจริญสุข        | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์    |
| ๙. นายบุญสืบ        | เอี่ยมสุข       | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์    |
| ๑๐. นางจรรยา        | วงศ์เหรียญทอง   | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์    |
| ๑๑. นางสาวสุพรรณณี  | ดวงรัศมี        | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์    |
| ๑๒. นายณัฐชัย       | แสงศรี          | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์    |

ส่วนการบริหารของเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ แบ่งออกเป็น

ปลัดเทศบาล	จำนวน	๑	คน
รองปลัดเทศบาล	จำนวน	๒	คน
- สำนักปลัดเทศบาล	จำนวน	๓๕	คน
- กองคลัง	จำนวน	๑๙	คน
- กองช่าง	จำนวน	๔๗	คน
- กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	จำนวน	๗๓	คน
- กองวิชาการและแผนงาน	จำนวน	๑๓	คน
- กองการศึกษา	จำนวน	๔๑	คน
- กองสวัสดิการสังคม	จำนวน	๑๑	คน

(ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๕)

## ๒.๗ ผลการพัฒนาในแผนพัฒนาที่ผ่านมา

การดำเนินการพัฒนาเทศบาลตำบล เขตรอุมศักดิ์ ในปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๖) และแผนพัฒนา สามปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๖) เพิ่มเติมฉบับที่ ๑ โดยนำโครงการต่าง ๆ ที่ได้รับบรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปีมาจัดทำโครงการต่าง ๆ และเพื่อนำโครงการต่าง ๆ ไปจัดทำงบประมาณที่กำหนดไว้ และบางโครงการได้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่น

**ตารางเปรียบเทียบจำนวนแผนงาน/โครงการและงบประมาณ**

ยุทธศาสตร์/แนวทาง	จำนวนโครงการ ในแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๖) และแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๖) (เพิ่มเติม) ในปี ๒๕๕๔	จำนวน โครงการที่ ดำเนินการจริง	ร้อยละ	จำนวน งบประมาณในแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๖) และแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๖) (เพิ่มเติม) ในปี ๒๕๕๔	จำนวน งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต มนุษย์	๕๙	๕๓	๘๙.๘๓	๒๓,๘๗๗,๒๐๐	๑๘,๐๖๗,๑๒๐.๘๘	๗๕.๖๗

ยุทธศาสตร์/แนวทาง	จำนวนโครงการ ในแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๖) และแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๖) (เพิ่มเติม) ในปี ๒๕๕๔	จำนวน โครงการที่ ดำเนินการจริง	ร้อยละ	จำนวน งบประมาณในแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๖) และแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๖) (เพิ่มเติม) ในปี ๒๕๕๔	จำนวน งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการแก้ไขปัญหาความ ยากจน	๕๖	๓๐	๕๓.๕๘	๑๗๖,๘๖๐,๐๐๐	๘,๓๘๙,๘๒๓.๗๗	๔.๗๕
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการรักษาความ เรียบร้อย การป้องกัน ปราบปรามและบำบัดฟื้นฟู ผู้ติดยาเสพติด	๒๙	๑๙	๖๕.๕๒	๓๐,๘๖๑,๗๐๐	๓,๐๗๘,๐๕๗.๖๐	๙.๙๘
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการส่งเสริมการบริหาร จัดการที่ดีและป้องกัน ปราบปรามการทุจริต ประพฤติมิชอบ	๘	๔	๕๐	๒,๘๗๐,๐๐๐	๖๙๖,๘๘๒.๕๕	๒.๒๖
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาองค์กรและ การให้บริการที่ดีแก่ ประชาชน	๒๖	๑๒	๔๖.๑๖	๑๑๗,๗๘๑,๒๕๐	๕,๐๖๖,๓๐๕.๕๐	๔.๓๑
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และจัดการชายฝั่งแบบ บูรณาการ	๒๖	๑๗	๖๕.๓๙	๗๖,๓๓๖,๘๐๐	๑,๘๔๗,๓๕๖.๑๘	๒.๔๒
รวม	๒๐๔	๑๓๕	๖๖.๑๘	๔๒๘,๕๘๖,๙๕๐	๓๗,๑๔๕,๕๖๖.๔๘	๘.๖๗



## การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

จากผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๖) และแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๕๖) เพิ่มเติม ฉบับที่ ๑ ของเทศบาลตำบล เขตอุดมศักดิ์ สามารถประเมินประสิทธิผลเชิงคุณภาพในภาพรวมแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต** สามารถดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๘๓ จำนวนงบประมาณที่ได้ดำเนินการจริง คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๖๗ จากการดำเนินการทางการพัฒนาด้านการพัฒนาสังคมเทศบาลตำบลเขตอุดมศักดิ์ ในปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔ ประสบความสำเร็จในการจัดสวัสดิการเบี้ยยังชีพสำหรับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์เป็นอย่างมาก ทำให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และยังมีโครงการส่งเสริมอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับประชาชนในพื้นที่ ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชนให้เป็นที่รู้จัก โดยการนำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมาจำหน่าย ให้กับคณะที่มาศึกษาดูงานที่เทศบาลตำบลเขตอุดมศักดิ์เป็นการกระจายรายได้ และเทศบาลได้อุดหนุนงบประมาณให้หน่วยงานราชการต่าง ๆ ในการดำเนินโครงการด้านการศึกษา เพื่อสนับสนุนการศึกษาให้ได้มาตรฐานเท่าเทียมกัน

**ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน** สามารถดำเนินการตามแผนงาน /โครงการที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ ๕๓.๕๘ จำนวนงบประมาณ ที่ได้ดำเนินการจริง คิดเป็นร้อยละ ๔.๗๕ จากการดำเนินงานทางด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน ยุทธศาสตร์นี้จะมีโครงการที่เห็นเป็นรูปธรรมชัดเจน เนื่องจากยุทธศาสตร์นี้มีโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับถนน ท่อระบายน้ำ ซึ่งในปีงบประมาณที่ผ่านมาด้านโครงสร้างพื้นฐานมีการดำเนินการตามแผนงาน /โครงการได้น้อย เนื่องจากแต่ละโครงการจะต้องใช้งบประมาณในการดำเนินการสูง แต่งบประมาณของเทศบาลในการดำเนินการจริงมีอยู่อย่างจำกัด ประกอบกับ ภารกิจที่ถ่ายโอนลงมาให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแต่ภารกิจงานไม่มีการถ่ายโอนงบประมาณหรือบุคลากร ทำให้โครงการหรือการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ถึงอย่างไรเทศบาล ตำบลเขตอุดมศักดิ์ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔ ที่ผ่านมาก็ได้ดำเนินการโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและชุมชนได้เป็นอย่างดี ทำให้ประชาชนในชุมชน นักท่องเที่ยว ตลอดจนผู้ประกอบการต่าง ๆ มีเส้นทางการคมนาคมที่สะดวกรวดเร็วมากขึ้น เพราะมีระบบสัญญาณไฟจราจรมีมาตรฐาน และมีไฟฟ้าสาธารณะใช้เพิ่มขึ้น มีระบบระบายน้ำที่ มีมาตรฐานไม่ก่อให้เกิดน้ำท่วม ในช่วงฤดูฝนสามารถสัญจรได้สะดวก เป็นต้น

**ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย การป้องกันปราบปรามและบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติด** สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน /โครงการที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๕๒ จำนวนงบประมาณ ที่ได้ดำเนินการจริง คิดเป็นร้อยละ ๙.๙๘ สืบเนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วนในด้าน การปราบปรามและป้องกันยาเสพติด เทศบาลตำบลเขตอุดมศักดิ์ ได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว โดยกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมได้จัดทำโครงการป้องกันยาเสพติด จัดตั้งศูนย์ต่อสู้เอาชนะยาเสพติด และรายงานผลการดำเนินงานการป้องกันยาเสพติดให้จังหวัดทราบ และมีการประชาสัมพันธ์เรื่องยาเสพติดผ่านระบบสื่อ ไร้สายของเทศบาล และประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับยาเสพติด ซึ่งเป็นการบูรณา การระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับประชาชน และหน่วยงานราชการอื่น ๆ ในการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

**ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการส่งเสริมการบริหารจัดการที่ดีและป้องกันปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ** สามารถดำเนินการตามแผนงาน /โครงการที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ ๕๐ จำนวนงบประมาณที่ได้ดำเนินการจริง คิดเป็นร้อยละ ๒.๒๖ จากการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกิดขึ้นตามหลักการกระจายอำนาจการปกครองรับมอบภารกิจบางอย่างจากรัฐบาลมาดำเนินการจัดทำเอง

แต่เนื่องจากเป็นกิจกรรมลักษณะเฉพาะตามสภาพความเป็นอยู่ของท้องถิ่นแต่ละแห่ง จึงให้มีอิสระในการบริหารจัดการตามแนวทางของตนเองภายใต้อำนาจหน้าที่ที่รัฐบาลกำหนด แต่เนื่องจากปัจจุบันมีการติดตามตรวจสอบทั้งหน่วยงานภายนอก หน่วยงานภายใน และภาคประชาชน ทำให้ภาครัฐมีการทำงานที่โปร่งใสมากขึ้น การทุจริตประพฤติมิชอบกระทำได้ยากมาก ทำให้การทำงานเกิดประโยชน์อย่างแท้จริงทั้งต่อราชการและประชาชน ไม่เกิดการสูญเสียวัตถุภัณฑ์สาธารณะโดยไร้ประโยชน์ การทำงานของหน่วยงานรัฐเป็นที่เชื่อถือศรัทธาของประชาชน

**ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาองค์กรและการให้บริการที่ดีแก่ประชาชน** สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๑๖ จำนวนงบประมาณที่ได้ดำเนินการจริง คิดเป็นร้อยละ ๔.๓๑ การมุ่งเน้นประชาชนผู้รับบริการเป็นภารกิจหลักของเทศบาล ในการดำเนินงานของท้องถิ่นจะต้องคำนึงถึงความต้องการของประชาชน ความสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชน รวมทั้ง คำนึงถึงความพึงพอใจของผู้รับบริการ เนื่องจากเทศบาลตำบลเขตรอดมศักดิ์ มีงบประมาณในการบริหารงานจำนวนมาก มีเครื่องมือเครื่องใช้พร้อมที่จะให้บริการ ประชาชนอย่างสะดวกและรวดเร็ว เช่น การจัดหาอุปกรณ์ดับเพลิงต่าง ๆ เตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและระงับเหตุกรณีเกิดเพลิงไหม้ในพื้นที่ มีการฝึกทบทวนเจ้าหน้าที่ป้องกันภัยอย่างสม่ำเสมอ สามารถปฏิบัติงานได้ทันทีกรณีเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ขึ้นมา ซึ่งจะทำให้ประชาชนอุ่นใจ มีการปรับปรุงการจัดเก็บภาษีอยู่ตลอดเวลาทำให้สามารถจัดเก็บภาษีได้อย่างเป็นธรรมและทั่วถึง ทำให้ประชาชนได้รับการบริการที่ดีขึ้นจากเทศบาล

**ยุทธศาสตร์พัฒนาด้าน การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและจัดการชายฝั่งแบบบูรณาการ** สามารถดำเนินการตามแผนงาน /โครงการที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๓๙ จำนวนงบประมาณ ที่ได้ดำเนินการจริง คิดเป็นร้อยละ ๒.๔๒ จากการค้าเนินการทางการพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อม เนื่องจากปัจจุบันเทศบาลตำบลเขตรอดมศักดิ์ มีปัญหาขยะที่เป็นปัญหาใหญ่สำหรับคนในชุมชนที่ต้องดำเนินการแก้ไข กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมได้ร่วมมือกับชุมชนในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว เช่น โครงการธนาคารขยะรีไซเคิล ซึ่งกำลัง เริ่มต้นไปด้วยดี ทำให้เยาวชนและประชาชนในพื้นที่เกิดจิตสำนึกและความตระหนักในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ในชุมชน ส่งผลให้ประชาชน เยาวชนเกิดความรักความหวงแหนสิ่งแวดล้อม ช่วยกันดูแลบำรุงรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกันมากยิ่งขึ้น ดังที่กล่าวไว้ข้างต้นการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจจากประชาชนในพื้นที่เป็นอย่างมาก จึงจะทำให้งานด้านนี้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งหน่วยงานยังมีปัญหาในด้านประชาชนไม่ค่อยให้ความร่วมมือ ขาดการบูรณาการ รวมทั้งการดำเนินการด้านขยะในพื้นที่จะต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมาก จึงส่งผลต่อการดำเนินการด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก

\*\*\*\*\*

## บทที่ ๓

### การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น

#### ๓.๑ หลักและแนวคิดในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการปกครองส่วนท้องถิ่น ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอ และนโยบายในการพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงผลการพัฒนาในแผนพัฒนาที่ผ่านมาเป็นหลักและแนวคิด

#### แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙) เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่ชี้นำทิศทางการพัฒนาประเทศระยะกลาง เพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์ระยะยาวที่ทุกภาคส่วนในสังคมไทยได้เห็นพ้องร่วมกันกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ปี พ.ศ.๒๕๗๐ ซึ่งกำหนดไว้ว่า “คนไทยภาคภูมิใจในความเป็นไทย มิมีมิตรไมตรีบนวิถีชีวิตแห่งความพอเพียง ยึดมั่นในวัฒนธรรมประชาธิปไตย และหลักธรรมาภิบาล การบริการสาธารณะขั้นพื้นฐานที่ทั่วถึง มีคุณภาพ สังคมมีความปลอดภัยและมั่นคง อยู่ในสภาวะแวดล้อมที่ดี เกื้อกูลและเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน ระบบการผลิตเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน อยู่บนฐานทางเศรษฐกิจที่พึ่งตนเองและแข่งขันได้ในเวทีโลก สามารถอยู่ในประชาคมภูมิภาคและโลกได้อย่างมีศักดิ์ศรี”

วิสัยทัศน์ประเทศไทย ปี พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙ “สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง”

**ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ** การพัฒนาในระยะแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙) ประเทศไทยจะต้องเผชิญกับกระแสการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทั้งภายนอกและภายในประเทศที่ปรับเปลี่ยนเร็ว และซับซ้อนมากยิ่งขึ้น เป็นทั้งโอกาสและความเสี่ยงต่อการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะข้อผูกพันที่จะเป็นประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ จึงจำเป็นต้องนำภูมิคุ้มกันที่มีอยู่พร้อมทั้งเร่งสร้างภูมิคุ้มกันในประเทศให้เข้มแข็งขึ้นมาใช้ในการเตรียมความพร้อมให้แก่คน สังคม และระบบเศรษฐกิจของประเทศให้สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม สามารถพัฒนาประเทศให้ก้าวหน้าต่อไป เพื่อประโยชน์สุขที่ยั่งยืนของสังคมไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

(๑) ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมในสังคม มุ่งสร้างภูมิคุ้มกันตั้งแต่ระดับปัจเจก ครอบครัว และชุมชน เพื่อให้เป็นสังคมที่มีคุณภาพ สามารถปรับตัวเข้ากับ การเปลี่ยนแปลงและบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน มุ่งเตรียมคนให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพคนไทยทุกช่วงวัยให้มีภูมิคุ้มกัน เพื่อเข้าสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน

(๓) ยุทธศาสตร์ความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงานให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็ง และสามารถใช้อย่างยั่งยืน

(๔) ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่ การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ให้ ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ โดยใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม ความคิดสร้างสรรค์ ตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนสู่การพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน

(๕) ยุทธศาสตร์การสร้างเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจ และสังคม มุ่งเชื่อมโยงมิติของการพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศกับมิติของความร่วมมือกับประเทศใน ภูมิภาคต่าง ๆ บนพื้นฐานของการพึ่งพาซึ่งกันและกัน และมีภูมิคุ้มกันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงจาก ภายนอก โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาฐานการผลิตและการลงทุนของประเทศให้เชื่อมโยงกับประเทศ เพื่อนบ้านและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้งเชื่อมโยงกับการผลิตในประเทศ

(๖) ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มุ่งบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เพียงพอต่อการรักษาสมดุลของระบบนิเวศ นับบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วม ของชุมชนในการดูแล รักษาและใช้ประโยชน์ ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ และภัยพิบัติทางธรรมชาติเพื่อให้สังคมมีภูมิคุ้มกัน

### **ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑** การสร้างความรู้ ความเข้าใจในการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียงสู่การบริหารและการพัฒนา

**เป้าประสงค์** เพิ่มสมรรถนะกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นและผู้นำชุมชนในการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒** ส่งเสริมกระบวนการสร้างความร่วมมือและสนับสนุนภาคีการพัฒนาทุกภาค ส่วนให้มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ

**เป้าประสงค์** ความร่วมมืออย่างมั่นคงยั่งยืนของภาคีทุกภาคส่วนในการขับเคลื่อน หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓** การส่งเสริมการนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ

**เป้าประสงค์** หน่วยงานกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชนและครัวเรือนมีการนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงประยุกต์ใช้สู่การปฏิบัติ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔** การพัฒนาสู่ความมั่นคง ดำรงความยั่งยืน

**เป้าประสงค์** หน่วยงานกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชนและครัวเรือนมีการนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงประยุกต์ใช้สู่การปฏิบัติอย่างมั่นคงและยั่งยืน

**ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก** ตามแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ปี ๒๕๕๓-๒๕๕๖

**วิสัยทัศน์** “แหล่งท่องเที่ยวระดับสากล แหล่งผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ ฐานอุตสาหกรรม ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างสมดุลและยั่งยืน ประตูสู่เศรษฐกิจโลก”

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑** พัฒนาและเชื่อมโยงการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัดให้มีคุณภาพและ ยั่งยืน (จังหวัดชลบุรี)

#### **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์**

๑.๑ เพื่อเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยว เพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวต่อคนต่อวัน แล ะ การกระจายรายได้อย่างทั่วถึงในกลุ่มจังหวัด

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒** อนุรักษ์ ฟื้นฟู ป้องกันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการมี ส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน (จังหวัดระยอง)

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

๒.๑ เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัย เพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูป และพัฒนาช่องทางการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓** พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการทั้งในประเทศ และต่างประเทศ (จังหวัดจันทบุรี)

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

๓.๑ สถานประกอบการใช้เทคโนโลยีสะอาด และจัดทำหลักระบบธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

๓.๒ การจัดการ การอนุรักษ์ และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมที่ได้รับผลกระทบจากกระบวนการผลิตของภาคอุตสาหกรรมมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

๓.๓ การป้องกันและบรรเทาปัญหาอุบัติเหตุที่เกิดจากกระบวนการอุตสาหกรรมมีการดำเนินการและเป็นที่ยอมรับจากผู้เกี่ยวข้อง

๓.๔ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และวิสาหกิจชุมชนมีขีดความสามารถในการแข่งขัน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔** ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน (จังหวัดระยอง)

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

๔.๑ ศูนย์กลางการค้าชายแดนด้านตะวันออกของประเทศ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕** ส่งเสริมการค้าโดยอำนวยความสะดวก การค้า การลงทุน การบริการเพื่อรองรับเศรษฐกิจกลุ่มจังหวัดและการค้าชายแดนให้ได้มาตรฐาน (จังหวัดตราด)

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

๕.๑ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติ ก่อให้เกิดความสมดุลต่อระบบนิเวศน์

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖** พัฒนาระบบ Logistics เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และสนับสนุนการเป็นประตูสู่เศรษฐกิจโลก (จังหวัดชลบุรี)

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

๖.๑ มีโครงข่ายคมนาคมขนส่ง ที่เหมาะสมในการขนส่ง และกระจายสินค้าไปยังท่าเรือ และกลุ่มจังหวัดใกล้เคียงได้โดยสะดวก รวดเร็ว และประหยัด

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดชลบุรี ประจำปี (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๘)

**วิสัยทัศน์จังหวัดชลบุรี** “ชลบุรีน่าอยู่ คู่เศรษฐกิจชั้นนำ โดยเป็นเมืองท่าทันสมัยใหม่ ที่เป็นประตูสู่เศรษฐกิจโลก ฐานอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม แหล่งผลิตสินค้าเกษตรที่ได้มาตรฐานสากล บนเทคโนโลยีขั้นสูง สถานที่ท่องเที่ยวระดับนานาชาติ และระบบนิเวศน์ด้านทรัพยากรธรรมชาติที่ยั่งยืน”

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑** พัฒนาระบบการป้องกันความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒** เสริมสร้างระบบชุมชน และสถาบันครอบครัว ให้เข้มแข็งโดยน้อมนำ เศรษฐกิจพอเพียงเป็นหลักการดำรงชีวิต เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความสุขสู่สังคมแห่งการเรียนรู้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓** บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมให้เกิดความสมดุลในระบบนิเวศน์การใช้ประโยชน์

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔** พัฒนาระบบผังเมือง ระบบ Logistics โครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำเพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคมของจังหวัด

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕** เสริมสร้างควมเข้มแข็งด้านการผลิตและยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมให้ได้มาตรฐานเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖** ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว กิจกรรมการท่องเที่ยวสินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลายได้มาตรฐานสากล และเป็นທີ່ประทับใจของนักท่องเที่ยวระดับนานาชาติ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗** พัฒนาระบบการผลิตสินค้าเกษตรสู่ระบบการผลิตคุณภาพสูงและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙)

**วิสัยทัศน์** “ชลบุรีน่าอยู่ คู่อุตสาหกรรมสีเขียว ท่องเที่ยวยั่งยืนฟื้นฟูเศรษฐกิจพอเพียง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีวินัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อมพร้อมพัฒนาตามหลักธรรมาภิบาล”

#### **เป้าประสงค์**

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน ภายใต้การบูรณาการร่วมกันทุกภาคส่วน
- ส่งเสริมการท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐานและยั่งยืน
- ส่งเสริมและพัฒนากิจกรรม/อุตสาหกรรมให้ได้มาตรฐาน
- พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี
- พัฒนานุรักษ์/ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติให้คงความสมบูรณ์
- พัฒนาการบริหารจัดการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ

#### **ประเด็นยุทธศาสตร์**

##### **๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน/สาธารณูปโภค**

๑.๑ พัฒนาประปาชุมชนที่สะอาด/พอเพียง และมีคุณภาพ

๑.๒ จัดการแหล่งน้ำให้เพียงพอเพื่อเป็นต้นทุนใช้ในด้านกิจการเกษตร /อุตสาหกรรม

และอุปโภคบริโภค

๑.๓ พัฒนาถนนสะพาน ให้ได้มาตรฐาน โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วม

๑.๔ ปรับปรุงเครือข่ายเส้นทางคมนาคม

๑.๕ พัฒนาระบบจราจร และความปลอดภัยบนท้องถนน

##### **๒. การส่งเสริมการท่องเที่ยวยั่งยืน**

๒.๑ พัฒนารูปแบบการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ โดยชุมชนมีส่วนร่วมจัดการและสร้างจุดเด่นที่เอื้อต่อการท่องเที่ยว

๒.๒ กำหนดโซน /รูปแบบท่องเที่ยว และบุคลากรท่องเที่ยว ภาคีทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว โดยมีแผนที่ชัดเจนร่วมกัน

๒.๓ ยกกระดับภูมิปัญญาท้องถิ่น /วัฒนธรรมให้เชื่อมโยงกับการท่องเที่ยว และคงเอกลักษณ์ชุมชน

### ๓. การพัฒนาเกษตร/อุตสาหกรรมให้ได้มาตรฐาน

๓.๑ ยกกระดับความรู้/ทักษะด้านการเกษตร และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม

๓.๒ เพิ่มมูลค่าสินค้าการเกษตรให้ได้มาตรฐาน และรวมกลุ่มวิสาหกิจในการบริการ

จัดการ

๓.๓ พัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงที่สอดคล้องกับการบริหารการจัดการจัดสรรน้ำ /ระบบ

นิเวศน์ที่เหมาะสม

๓.๔ สร้างความร่วมมือกับผู้ประกอบการในการพัฒนาธุรกิจที่เป็นมิตรกับ

สิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐาน

### ๔. การพัฒนาคุณภาพชีวิตคู่เศรษฐกิจพอเพียง

๔.๑ ยกกระดับคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาสให้มีสวัสดิการที่ดีได้มาตรฐาน มีอาชีพ

ทางเลือกที่เหมาะสม

๔.๒ ส่งเสริมเด็ก/เยาวชนให้มีทักษะชีวิตที่ดี และเพิ่มพื้นที่สร้างสรรค์ที่เหมาะสม

๔.๓ พัฒนาคุณภาพการศึกษาทั้งใน - นอกระบบ และยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของเด็ก/เยาวชน โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วม

๔.๔ พัฒนาการกีฬาเด็ก /เยาวชน/ประชาชน พร้อมทั้งจัดหาสถานที่ /บำรุงรักษาซ่อมแซมให้พร้อมสำหรับการรองรับการพัฒนา

### ๕. การอนุรักษ์/ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม และพลังงาน

๕.๑ พัฒนาระบบการบริหารจัดการขยะน้ำเสีย และมลภาวะอื่น ๆ ให้มีประสิทธิภาพ

๕.๒ ปลูกฝังจิตสำนึกเด็ก /เยาวชน และประชาชนให้มีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อม/มีเครือข่ายเฝ้าระวังที่ดี

๕.๓ อนุรักษ์/ฟื้นฟูทรัพยากรที่ดิน ป่าไม้ ทะเล ชายฝั่งให้คงความอุดมสมบูรณ์ และส่งเสริมการใช้พลังงานที่เหมาะสม

### ๖. การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

๖.๑ พัฒนาทักษะผู้นำ ระบบข้อมูลและยกระดับการวางแผนชุมชนให้เชื่อมโยงกับการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง

๖.๒ พัฒนาหน่วยงาน /ศักยภาพบุคลากรท้องถิ่นให้มีทักษะ /เชี่ยวชาญเฉพาะทาง และสามารถประยุกต์ความรู้ในการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ

๖.๓ ส่งเสริมเครือข่าย /จัดตั้งศูนย์ และกลไกเฝ้าระวังเตือนภัยด้านสิ่งแวดล้อม / ธรรมชาติ

๖.๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ

## ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการบริการส่วนจังหวัดชลบุรี

วิสัยทัศน์ “เป็นองค์กรหลักในการประสานความร่วมมือภาคีทุกภาคส่วนสู่การเป็นเมืองท่องเที่ยวครบวงจรที่ได้มาตรฐานสากล และพัฒนาเศรษฐกิจ การศึกษา กีฬา สุขภาพ สิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ โดยท้องถิ่นเป็นกลไกสำคัญเพื่อขับเคลื่อนสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน”

### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการท่องเที่ยวและกีฬา

- ๑.๑ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดชลบุรีให้ได้มาตรฐานสากล
- ๑.๒ พัฒนาการให้บริการการท่องเที่ยวตามมาตรฐานสากลสำหรับเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวในประเทศและนานาชาติ
- ๑.๓ ส่งเสริมการท่องเที่ยววิถีวัฒนธรรมของท้องถิ่น
- ๑.๔ สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการท่องเที่ยวระหว่างหน่วยงานส่วนภูมิภาค องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและภาคธุรกิจ เพื่อพัฒนาสู่ระดับนานาชาติ
- ๑.๕ ส่งเสริมพัฒนากีฬา ส่งความเป็นเลิศสามารถนำไปสู่กีฬาเพื่อการอาชีพได้
- ๑.๖ ส่งเสริมและพัฒนากีฬาและสนามกีฬาสำหรับรองรับกีฬาขั้นพื้นฐาน

### ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายคมนาคมขนส่ง

- ๒.๑ พัฒนาระบบโครงข่ายการคมนาคมให้ ด้มาตรฐานเชื่อมโยงกับการขนส่งและ Logistic
- ๒.๒ พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค
- ๒.๓ พัฒนาระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง
- ๒.๔ พัฒนาระบบทางระบายน้ำ

### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

- ๓.๑ ส่งเสริมพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็งยั่งยืน
- ๓.๒ ส่งเสริมพัฒนาอุตสาหกรรมท้องถิ่นให้ได้มาตรฐานสากล
- ๓.๓ เสริมสร้างภูมิปัญญาท้องถิ่นภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสำหรับเป็นแหล่งการเรียนรู้และการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน
- ๓.๔ ส่งเสริมและเพิ่มโอกาสการมีงานทำและมีรายได้เพิ่ม
- ๓.๕ ส่งเสริมคุณภาพสินค้า ผลิตภัณฑ์ และความเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นสู่ภูมิภาค และระดับสากล

### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต

- ๔.๑ พัฒนาอาคารสถานที่สำหรับการจัดการศึกษา
- ๔.๒ พัฒนาวัสดุ ครุภัณฑ์ทางการศึกษา
- ๔.๓ พัฒนาระบบการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- ๔.๔ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมขององค์กรต่าง ๆ ในการอนุรักษ์ฟื้นฟูศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและศาสนา
- ๔.๕ ส่งเสริมการจัดการศึกษา การให้บริการการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และมีคุณภาพ
- ๔.๖ ขยายและพัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้สู่ชุมชนและท้องถิ่น
- ๔.๗ สนับสนุนและพัฒนาสถานพยาบาล
- ๔.๘ สนับสนุนและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์ที่จำเป็น



- ๔.๙ พัฒนาระบบการให้บริการทางด้านสาธารณสุขแก่ประชาชนให้ทั่วถึง
- ๔.๑๐ พัฒนาระบบสวัสดิการสังคมเพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

**๕. ยุทธศาสตร์การจัดการสิ่งแวดล้อม**

- ๕.๑ พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๕.๒ พัฒนาและวางระบบชุมชนเมืองและชนบท
- ๕.๓ พัฒนาพื้นที่สีเขียวสำหรับเป็นปอดของประชาชนให้ยั่งยืน

**๖. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล**

- ๖.๑ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อการพึ่งพาตนเองทางสังคมตามระบอบ

ประชาธิปไตย

- ๖.๒ ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมทางการเมือง
- ๖.๓ ส่งเสริมให้ภาคเอกชนและประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการภาครัฐ
- ๖.๔ ส่งเสริมการบริหารงานเชิงรุกโดยเน้นการให้บริการที่ดีแก่ประชาชน
- ๖.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อให้เกิดการพัฒนางานด้านการบริการ
- ๖.๖ พัฒนาศักยภาพบุคลากรและระบบข้อมูลเพื่อการทำงานสู่มืออาชีพภายใต้องค์กร

แห่งการเรียนรู้

**๗. ยุทธศาสตร์การป้องกันปราบปรามและฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติด การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน**

- ๗.๑ รมรงค์สร้างจิตสำนึกให้สถาบันครอบครัวเข้มแข็งเสริมสร้างความอบอุ่นใน

ครอบครัว

- ๗.๒ รมรงค์ประชาสัมพันธ์ให้เห็นถึงโทษและพิษภัยของยาเสพติดรวมถึงวิธีการ

บำบัดรักษา

- ๗.๓ พัฒนาประสิทธิภาพองค์กรให้เข้มแข็ง โดยผู้นำท้องถิ่นให้ความสำคัญในการป้องกัน

- ๗.๔ ส่งเสริมการพัฒนารูปแบบการป้องกันปราบปรามแก้ไขปัญหายาเสพติดในเชิงรุก

และบูรณาการให้ทั่วถึงและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

- ๗.๕ ส่งเสริมสนับสนุนการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอสัตหีบ**

**วิสัยทัศน์** “เป็นเมืองน่าอยู่ มีการคมนาคมที่สะดวก มีแหล่งท่องเที่ยวคุณภาพดี และที่พัก

อาศัยในระดับนานาชาติ ที่ปราศจากมลภาวะ สังคมอยู่เย็นเป็นสุข”

**ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ๑. พัฒนาเส้นทางคมนาคมให้มีความสะดวกรวดเร็วทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ

ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวให้เป็นที่รู้จักในวงกว้าง พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่ร่วมกับทหารเรือให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ประสานการจัดการร่วมกันของผู้ประกอบการท่องเที่ยวในเขตอำเภอสัตหีบ

- ๒. ลดระดับปัญหาสังคมโดยส่งเสริมการดูแลราษฎรด้วยโอกาส คนพิการ คนชราและผู้ป่วย

เอตส์ ส่งเสริมการพัฒนาการศึกษาเพื่อให้นักเรียนมีความรู้คู่คุณธรรม

- ๓. พัฒนาแหล่งน้ำดิบให้มีเพียงพอต่อความเจริญของเมืองและพัฒนาระบบกำจัดน้ำเสียและ

ระบบกำจัดขยะให้สามารถรองรับกับการขยายตัวของเมืองในอนาคต

- ๔. สร้างความเข้มแข็งให้เกิดแก่ชุมชน

๕. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติทั้งบนบกและในทะเลให้อุดมสมบูรณ์เพื่อเป็นแหล่งประมงและการท่องเที่ยวทางทะเล รักษาชายฝั่งทะเลให้อยู่ในสภาพธรรมชาติพร้อมสำหรับการจัดการท่องเที่ยวในอนาคต

๖. รักษากฎหมายเพื่อให้สังคมเกิดความสงบ ปลอดภัยและเป็นระเบียบ

#### **เป้าประสงค์**

๑. บริหารจัดการด้านการคมนาคมขนส่งที่เจริญทันต่อการขยายขนาดของประชากรและการขยายตัวของ เขตเมืองในอนาคต และถนนหนทางมีความสวยงามสมเป็นเมืองท่องเที่ยว ประชาชนมีอาชีพและรายได้มั่นคง ชุมชนเข้มแข็ง

๒. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดูแลปัญหาประชากรที่ด้อยโอกาส โดยเฉพาะอย่างยิ่งคนชรา คนพิการและผู้ป่วยเอดส์

๓. เป็นแหล่งท่องเที่ยวคุณภาพทางนิเวศ ทางเลือกใหม่ที่มี ความสวยงาม สะอาด สงบ สะดวกสบาย ภายใต้การจัดการร่วมกันของภาคเอกชนและราชการ ผู้มาเที่ยวได้รับความรู้ ความสุข เป็นช่องทางการส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์ชุมชนและสินค้าสัตว์น้ำทะเล

๔. ประชาชนมีจิตสำนึกสาธารณะ ยอมรับกฎหมายและระเบียบแบบแผนของบ้านเมือง ไม่ละเมิดกฎหมาย รวมทั้งเข้ามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาเสพติดและการรักษาความสงบปลอดภัยในเขตชุมชนของตน

๕. ชุมชนในอำเภอสตึกหีบมีส่วนร่วมในการปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถรวมตัวกันเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและการแก้ไขปัญหาของชุมชนเอง มีศรัทธาในระบอบประชาธิปไตยโดยมีพระมหากษัตริย์เป็นองค์พระประมุข ใช้แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงเป็นพื้นฐานในการดำรงชีพและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖. อำเภอสตึกหีบมีผังเมืองรวมใช้บังคับ มีการวางแผนการจัดหาน้ำดิบและมีระบบระบายน้ำเสีย

#### **พันธกิจ**

๑. พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่ง ให้มีมาตรฐาน เชื่อมโยงการท่องเที่ยว

๒. ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนมีอาชีพ รายได้ และดำรงชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

๓. ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้อยู่เย็นเป็นสุขร่วมกันอย่างถาวรผ่าน แบบบูรณาการ

๔. สร้างกระบวนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ

๕. บริหารจัดการด้านหลักธรรมาภิบาล

๖. สร้างความเป็นธรรม และอำนวยความสะดวกด้วยความเสมอภาค

#### **กลยุทธ์หลัก**

๑. จัดตั้งศูนย์บริการ พัฒนา พื้นฟู ส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยว ในความร่วมมือของหน่วยงานทหาร และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ส่งเสริมการรวมกลุ่ม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน เสริมสร้างศักยภาพให้สามารถพัฒนาให้เกิดประโยชน์ นำไปสู่การพึ่งตนเอง และสร้างภูมิคุ้มกัน ผ่านทางกรรมการหมู่บ้านและผู้นำชุมชน

๓. พัฒนาอาชีพ การแปรรูป ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรอินทรีย์โดยใช้วัตถุดิบในพื้นที่

๔. ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน ส่งเสริมการตลาด ด้วยการบูรณา การกระบวนการผลิตบนฐานศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนอย่างสมดุล

๕. พัฒนาคุณภาพชีวิต จิตใจ และระบบสุขภาพ ควบคู่กับการพัฒนาเรียนรู้ของคนทุกกลุ่ม ให้ดำรงชีวิตด้วยความปลอดภัยในทุกด้าน สังคมมีความเอื้ออาทรกัน

๖. ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ใน ความร่วมมือทุกภาคส่วน เพื่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติเกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้การรักษาคุณภาพ

๗. พัฒนาส่งเสริมระบบกำจัดขยะแบบการเผา ตามนโยบายของจังหวัดเพื่อลดมลพิษ

๘. ปรับปรุงภูมิทัศน์ถนนสายสุขุมวิทในเขตอำเภอ และปรับปรุงช่วงทางจราจรให้เกิดความปลอดภัยตามด้านวิศวกรรมจราจร

๙. จัดทำผังรวมเมืองของอำเภอ ที่เอื้อต่อการขยายตัวอย่างเป็นระเบียบ สามารถดึงดูดการลงทุนด้านที่อาศัยของชาวไทย และชาวต่างชาติในระยะยาว

๑๐. พัฒนาระบบฐานข้อมูล และการเชื่อมโยง โครงการถ่ายข้อมูลกับหน่วยงานทุกภาคส่วน

๑๑. ส่งเสริมการดำรงชีวิต ที่มีความปลอดภัยน่าอยู่บนพื้นฐานความยุติธรรมของสังคม

๑๒. ส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมาย ตามกระบวนการยุติธรรมแบบบูรณาการ

**นโยบายการบริหารงานราชการของเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์**

**(๑) ด้านการเมือง เสริมสร้าง และพัฒนาวัฒนธรรมประชาธิปไตย และหลักธรรมาภิบาล ให้เป็นส่วนหนึ่งของวิถีการดำเนินชีวิตในสังคมไทย**

โดยสร้างกระบวนการเรียนรู้ ปลุกฝังจิตสำนึก ค่านิยมวัฒนธรรมประชาธิปไตย และธรรมาภิบาลแก่เยาวชน และประชาชนทุกระดับอย่างต่อเนื่องจริงจัง พร้อมทั้งพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำ ประชาธิปไตยที่มีคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลในสังคมทุกระดับ เพื่อให้เป็นแบบอย่างที่ดีในสังคม ตลอดจนวางรากฐานกระบวนการประชาธิปไตยโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วม อย่างแท้จริง สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการบริหารงานในรูปของสภาที่ปรึกษา โดยมีการจัดตั้งสภาที่ปรึกษาซึ่งมีสมาชิกมาจากตัวแทนของชุมชนและตัวแทนจากสาขาอาชีพต่าง ๆ เพื่อเป็นผู้ให้คำแนะนำในการจัดสรรงบประมาณ และควบคุมการป้องกันการแสวงหารายได้ โดยมีขอบจากกลไกทางการเมือง ประสานงานการทำงานกับหน่วยงานราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ

**(๒) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

พัฒนาระบบการคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคให้ได้รับความสะดวก ปลอดภัยทั่วถึง และเท่าเทียม

**(๓) ด้านสังคม**

สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน กลุ่มแม่บ้าน กลุ่ม อสม กลุ่มเยาวชน กลุ่มผู้ที่ออกกำลังกาย และเล่นกีฬา และกลุ่มมวลชนต่าง ๆ ที่จัดตั้งขึ้นโดยที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ของประชาชน และส่วนราชการ การบริหารจัดการกระบวนการชุมชนเข้มแข็งด้วยการส่งเสริมการรวมตัว ร่วมคิด ร่วมทำ ในรูปแบบที่หลากหลาย และจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องตามความพร้อมของชุมชน มีกระบวนการจัดการองค์ความรู้ และระบบการเรียนรู้ของชุมชนอย่างเป็นขั้นตอน มีเครือข่ายการเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกชุมชน มีกระบวนการเสริมสร้างศักยภาพชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถพัฒนาต่อยอดให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชนในการนำไปสู่การพึ่งตนเอง รวมทั้งการสร้างภูมิคุ้มกันให้ชุมชนพร้อมเผชิญการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริม และร่วมมือกับภาครัฐและเอกชนในการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

**(๔) ด้านสาธารณสุข**

การเสริมสร้างสุขภาพคนสัทธิ บให้มีสุขภาพแข็งแรงทั้งกายและใจ และอยู่ในสภาพแวดล้อมที่น่าอยู่ เน้นการพัฒนาาระบบสุขภาพอย่างครบวงจร มุ่งการดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน การฟื้นฟูสภาพร่างกายและจิตใจ เสริมสร้างคนไทยให้มีความมั่นคงทางอาหาร และการบริโภคอาหารที่ปลอดภัย ลด ละ เลิก พฤติกรรมเสี่ยงต่อสุขภาพ ส่งเสริมให้เป็นเมืองสุขภาพ (Healthy City) โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิต ด้วยโครงการป้องกันก่อนเป็น จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายสำหรับคนแต่ละวัย และจัดให้มีสนามกีฬาแต่ละประเภท ทั้งกีฬาในร่ม และกลางแจ้ง เช่น สนามสาธารณะ ลานกีฬา ฯลฯ จัดให้มีโครงการพัฒนาคุณภาพจิตใจ จัดด้วยหลักการของศาสนาจัดเก็บขยะมูลฝอยอย่างเป็นระบบ ควบคุม และป้องกันโรคติดต่อ

#### (๕) ด้านสิ่งแวดล้อม

การสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการปรับแบบแผนการผลิต และพฤติกรรมการบริโภคในชุมชนไปสู่การผลิต และการบริโภคที่ยั่งยืน เพื่อลดผลกระทบต่อฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยต้องคำนึงให้ผู้ประกอบการอยู่ได้ โดยที่สภาพแวดล้อมไม่เสียหาย ส่งเสริมสิทธิชุมชน และการมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากร ตลอดจนพัฒนาระบบการจัดการร่วมเพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ

#### (๖) ด้านการศึกษา การพัฒนาคน ให้มีคุณธรรมนำความรู้ เกิดภูมิคุ้มกัน

โดยพัฒนาจิตใจควบคู่กับการเรียนรู้ของคนทุกกลุ่มทุกวัย เริ่มตั้งแต่วัยเด็กให้มีความรู้พื้นฐานเข้มแข็ง มีทักษะชีวิต พัฒนาสมรรถนะ ส่งเสริมการศึกษาขั้นพื้นฐานให้มีมาตรฐานให้เทียบเท่าโรงเรียนเอกชน พัฒนาคุณภาพการศึกษา ด้านบุคลากรทางการศึกษา อาคารสถานที่ และจัดให้มีการอบรมคอมพิวเตอร์ การพัฒนาทักษะในสาขาอาชีพ โดยเน้นให้กับเด็กเยาวชนและประชาชนในเขตเทศบาลก่อน

#### (๗) ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี

ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมประเพณีต่าง ๆ ของทุกเชื้อชาติ ทุกศาสนา เช่น การจัดกิจกรรมวันสำคัญทางศาสนา งานประเพณีต่าง ๆ ของไทย

#### (๘) ด้านเศรษฐกิจ

สนับสนุนให้มีการจัดตั้งกองทุนที่ถูกต้องตามกฎหมาย สนับสนุนให้เทศบาลตำบล เขต- อุดมศักดิ์ เป็นเมืองที่น่าอยู่ โดยเน้นการให้บริการ และสวัสดิการแก่คนในเขตเทศบาลเพื่อเป็นแรงจูงใจให้ประชาชนได้เข้ามาอยู่อาศัย ซึ่งจะเป็นการ เพิ่มปริมาณการใช้จ่ายใช้สอย ทำให้เกิดการหมุนเวียนของเงิน สนับสนุนให้ชุมชนมีส่วนร่วมในรูปสหกรณ์ กลุ่มอาชีพ สนับสนุนการนำภูมิปัญญา และวัฒนธรรมท้องถิ่นมาใช้ ในการสร้างสรรค์คุณค่าของสินค้าและบริการ ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ โดยเน้นการประสานงานกับหน่วยงานราชการในพื้นที่ โดยเทศบาลตำบล เขตอุดมศักดิ์ เป็นศูนย์กลางของการเดินทาง และสร้างเอกลักษณ์ของการท่องเที่ยว การจัดเก็บภาษี จะต้องเป็นธรรม และไม่ซ้ำซ้อน โดยต้องคำนึงถึงสภาพเศรษฐกิจ และการค้าขายของผู้ทำการค้า

#### (๙) หลักการบริการประชาชน

จัดให้มีสวัสดิการด้านสังคมสงเคราะห์และพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาสตามอำนาจหน้าที่และจัดให้มีการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพแก่ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบภัยพิบัติต่าง ๆ ตามระเบียบของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย

จัดให้มีศูนย์บริการ รถพยาบาล (Ambulance Service Center) ให้บริการรับ -ส่ง  
ผู้เจ็บป่วยตลอด ๒๔ ชั่วโมง

## ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของเทศบาลตำบลเขตรอดมศักดิ์ ด้วยเทคนิค SWOT Analysis

### จุดแข็ง (Strengths)

- S๑ มีงบประมาณ ในการบริหารจัดการอย่างเพียงพอ เนื่องจากได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก  
ส่วนกลางเป็นจำนวนมาก
- S๒ มีพื้นที่ติดชายฝั่งทะเล และทรัพยากรธรรมชาติทางทะเลยังไม่ถูกทำลาย ซึ่งสามารถพัฒนาเป็น  
แหล่งท่องเที่ยวต่อไปได้
- S๓ ประชาชนในพื้นที่มีความรู้ การศึกษาดี มีระเบียบวินัย
- S๔ มีการคมนาคมขนส่งสะดวก ถนนหนทางมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย
- S๕ เป็นหน่วยงานที่ให้การสนับสนุนกลุ่มองค์กร ชุมชน ส่วนราชการต่าง ๆ ในเขตรับผิดชอบของ  
เทศบาล

### จุดอ่อน (Weakness)

- W๑ การทำงานยังเป็นลักษณะต่างฝ่ายต่างทำ ขาดความเป็นทีม และไม่เชื่อมโยงบูรณาการ
- W๒ ขาดแคลนน้ำประปา
- W๓ สถานที่ที่ขยะมีไม่เพียงพอต่อปริมาณขยะ
- W๔ พื้นที่อยู่ในจุดยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ทำให้พื้นที่บางส่วนยากต่อการพัฒนา
- W๕ ภารกิจเทศบาลมีงานถ่ายโอนเข้ามามาก ให้นำหน้าที่แต่ไม่ให้อำนาจ บุคลากร และงบประมาณ

### โอกาส (Opportunity)

- O๑ การจัดสรรรายได้จากเงินงบประมาณของรัฐบาลตามแผนการกระจาย อำนาจให้แก่องค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่น
- O๒ การคมนาคมขนส่งจากภายนอกเข้าสู่เขตเทศบาลทั้งทางบก ทางอากาศ (สนามบินอู่ตะเภา )  
สะดวก รวดเร็ว
- O๓ ชลบุรีเป็นจังหวัดที่มีแหล่งท่องเที่ยวที่หลากหลายที่เป็นธรรมชาติ (ทะเล น้ำตก ป่าไม้ เกาะ ภูเขา)  
และมนุษย์สร้างขึ้น (สวนนงนุช ปราสาทหินล้านปี อุโมงค์ทะเล ) ติดอันดับโลก และกระจาย  
ครอบคลุมทั้งจังหวัด
- O๔ จังหวัดชลบุรีได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากรัฐบาล และเป็นแหล่งอุตสาหกรรมที่สำคัญของภาค  
ตะวันออก และเป็นศูนย์กลางการขนส่ง เมืองท่าทะเล
- O๕ เป็นพื้นที่นำร่องในด้านยุทธศาสตร์การกีฬาท้องถิ่น เพื่อยกระดับสู่อาชีพ
- O๖ เป็นพื้นที่ใกล้เคียงกับเมืองพัทยาและจังหวัดระยอง ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งอุตสาหกรรมระดับโลก

### อุปสรรค (Threats)

- T๑ การเปลี่ยนแปลงภาวะเศรษฐกิจโลก ราคาน้ำมัน และโรคระบาด
- T๒ การย้ายถิ่นของประชากรแฝงกระทบต่อการให้บริการสาธารณะในจังหวัด
- T๓ กฎหมาย ระเบียบ ภายใต้ พ.ร.บ.การกระจายอำนาจ ฯ ประกาศกระทรวง ฯ และระเบียบอื่น ๆ ที่  
เกี่ยวข้องไม่เอื้อต่อการทำงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนที่หลากหลาย

T๔ พื้นที่ข้างเคียงเทศบาลไม่มีที่ทิ้งขยะ และการบริหารจัดการขยะที่ได้มาตรฐาน

T๕ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน และเกิดภัยธรรมชาติ

\*\*\*\*\*

## บทที่ ๔

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

#### ๔.๑ วิสัยทัศน์ในการพัฒนาท้องถิ่น

เพื่อให้การนำนโยบายของรัฐบาล จังหวัด อำเภอ ไปสู่การปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม เทศบาลจึงได้กำหนดวิสัยทัศน์เทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์

“สร้างคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจก้าวหน้า พัฒนาแบบมีส่วนร่วม”

#### ๔.๒ พันธกิจ

เทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ ได้กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาในภาพรวมไว้ ดังนี้

๑) ส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ทางด้านสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการสร้างคุณภาพการใช้ประโยชน์และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและชายฝั่ง พร้อมทั้งเพิ่มศักยภาพด้านการท่องเที่ยว

๒) จัดบริการสาธารณะให้เพียงพอ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี และสร้างโอกาสให้สตรีและผู้ด้อยโอกาสทุกประเภทได้รับการพัฒนาตามศักยภาพอย่างเต็มที่และได้รับการบริการต่าง ๆ ที่เหมาะสมอย่างทั่วถึง

๓) ส่งเสริมให้เป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้และการกีฬา สืบสานประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมและการจราจรให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจในท้องถิ่น

๕) ส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้เสริมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๖) พัฒนาชุมชนให้น่าอยู่ด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

๗) พัฒนาหน่วยงานและบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่การปฏิบัติงานยุคใหม่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีเพื่อการบริหารและการบริการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### ๔.๓ กลยุทธ์การพัฒนาเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์

เทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาเทศบาลตำบล เขตรอุดมศักดิ์ ในภาพรวมไว้ ดังนี้

๑) เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการจัดการชายฝั่งแบบบูรณาการอย่างเหมาะสม และเอื้อต่อการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

๒) เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของคนให้มีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรง มีกระบวนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้ชุมชนมีส่วนร่วมในพัฒนาเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม สร้างคุณค่าที่ดีในสังคมไทยบนพื้นฐานของการอนุรักษ์วัฒนธรรม และเอกลักษณ์ของความเป็นไทย

๓) เพื่อพัฒนาการศึกษาของเยาวชนในเขตเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ ให้ก้าวหน้าและทันสมัย

๔) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของเทศบาลตำบล เขตรอุดมศักดิ์ ให้มีการขยายตัวสำหรับการสร้างงานสร้างรายได้ รวมทั้งสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้พึ่งตนเองได้

๕) เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบได้เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการร่วมคิด ร่วมทำและร่วมรับผิดชอบ เพื่อพัฒนาบุคลากรในองค์กร

เทศบาลตำบล เขตอุดมศักดิ์ ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบล เขตอุดมศักดิ์ ในช่วงปี ๒๕๕๘ – ๒๕๖๒ ไว้ ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตมนุษย์
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายคมนาคมขนส่ง
๓. ยุทธศาสตร์การรักษาความเรียบร้อย การป้องกันปราบปรามและบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติด
๔. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการบริหารจัดการ ที่ดีและป้องกันปราบปรามการทุจริตประพฤติ

มิชอบ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรและการให้บริการที่ดีแก่ประชาชน
  ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและจัดการชายฝั่งแบบบูรณาการ
- ดังนั้น เพื่อให้การพัฒนาเทศบาลตำบล เขตอุดมศักดิ์ ในแต่ละยุทธศาสตร์บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ เทศบาลตำบล เขตอุดมศักดิ์ จึงได้กำหนดกลยุทธ์และแนวทาง /มาตรการพัฒนา ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนาแยกตามประเด็นการพัฒนาแต่ละด้าน ดังนี้

#### ๑. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาคุณภาพชีวิตมนุษย์

ภารกิจหลัก : การพัฒนาคุณภาพชีวิตมนุษย์

๑) ส่งเสริมการจัดการศึกษา การให้ บริการขั้นพื้นฐานที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

๒) ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓) ส่งเสริมสวัสดิการแก่ผู้สูงอายุ ผู้พิการ เด็กและเยาวชน และผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ

๔) ส่งเสริมการดูแลสุขภาพ อนามัยขั้นพื้นฐานให้ครอบคลุมและได้มาตรฐาน

๕) ส่งเสริมพัฒนาเกษตรแบบยั่งยืน ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๖) ส่งเสริมและเพิ่มโอกาสการมีงานทำ มีรายได้เพิ่มขึ้น และการสร้างหลักประกันสังคม

เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

#### วัตถุประสงค์

๑) เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการบริการด้านการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มี คุณภาพและได้ มาตรฐานอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

๒) เพื่อส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป

๓) เพื่อให้ผู้ด้อยโอกาสได้รับการบริการด้านการศึกษา และฝึกอาชีพสามารถนำความรู้ที่ได้รับ ไปประกอบอาชีพ สร้างรายได้และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

๔) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตมนุษย์ให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน

๕) เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและอยู่ในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม รวมทั้งได้รับการคุ้มครองทางสังคม โดยเสมอภาค เป็นธรรมและทั่วถึง

๖) เพื่อสร้างโอกาสของคนยากจน และผู้ด้อยโอกาสให้สามารถพึ่งตนเองได้ รวมทั้งการ สร้างอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้ และยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชน

๗) เพื่อส่งเสริมการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาและฟื้นฟู เศรษฐกิจของคนยากจนและผู้ด้อยโอกาสให้มีความเข้มแข็งอย่างมีคุณภาพ รวมทั้งการพัฒนาเศรษฐกิจให้ สามารถพึ่งตนเองได้

#### เป้าหมาย



กำหนด

๑) เพื่อให้เด็กที่มีอา ยุครบตามเกณฑ์ได้เข้ารับการศึกษาระดับมัธยมศึกษาให้ครบเป้าหมายที่

๒) เพื่อให้ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นคงอยู่

๓) เพื่อให้ครัวเรือนมีคุณภาพชีวิตที่ดีเพิ่มขึ้น

๔) เพื่อให้ประชาชนในเทศบาลตำบล เขตอรุณคัมภีร์ ได้รับการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้สูงขึ้น และกว้างไกลทันโลกทันเหตุการณ์เพิ่มขึ้น

๕) เพื่อลดจำนวนครัวเรือนที่ยากจนลง

๖) ประชาชนมีงานทำและมีรายได้เพิ่มขึ้น

## ๒. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายคมนาคมขนส่ง

ภารกิจหลัก : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายคมนาคมขนส่ง

๑) พัฒนาระบบโครงข่ายการคมนาคมให้ได้มาตรฐานเชื่อมโยงกับการขนส่งและโลจิสติกส์

๒) พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค

๓) พัฒนาระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง

๔) พัฒนาระบบทางระบายน้ำ

### วัตถุประสงค์

๑) เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมให้ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัย

๒) เพื่อให้มีแหล่งน้ำเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

๓) เพื่อให้ประชาชนมีความสะดวกสบาย และปลอดภัย

๔) เพื่อให้การระบายน้ำมีความรวดเร็ว

### เป้าหมาย

๑) ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัยในการเดินทาง

๒) ภาคเอกชนมีเส้นทางในการขนส่งที่สะดวกรวดเร็ว

๓) ประชาชนมีน้ำใช้ตลอดทั้งปี

๔) ประชาชนมีกระแสไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง

๕) ป้องกันการท่วมขังของน้ำทำให้ประชาชนไม่เดือดร้อน

## ๓. ยุทธศาสตร์ : การรักษาความสงบเรียบร้อย การป้องกันปราบปรามและบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยา

ยาเสพติด

ภารกิจหลัก : การรักษาความสงบเรียบร้อย การป้องกันปราบปรามและบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยา

เสพติด

๑) สร้างจิตสำนึกให้สถาบันครอบครัวเข้มแข็งเสริมสร้างความอบอุ่นในครอบครัว

๒) รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้เห็นโทษและพิษภัยของยาเสพติด

๓) พัฒนาประสิทธิภาพชุมชนให้เข้มแข็ง โดยผู้นำชุมชนให้ความสำคัญในการป้องกัน

๔) ร่วมส่งเสริมกิจกรรมการกีฬาให้ทุกชุมชนได้มีการเล่นกีฬาเป็นประจำ

๕) พัฒนาและส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพและได้

มาตรฐาน

### วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้ประชาชนมีจิตสำนึกในการรักตนเอง รักครอบครัว รวมทั้งประเทศชาติในการที่จะอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขในสังคม

๒) เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ทุกฝ่ายเล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหายาเสพติดและร่วมกัน  
แก้ไขอย่างจริงจัง

๓) เพื่อให้การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของเทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์ ให้มี  
ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

#### เป้าหมาย

๑) ลดจำนวนผู้ติดยาเสพติดซ้ำ ผู้เสพ ผู้จำหน่ายในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลเขตรอุดมศักดิ์

๒) เพื่อลดปริมาณคดีที่เกี่ยวกับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๓) ประชาชนได้รับบริการด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น

#### **๔. ยุทธศาสตร์ : การส่งเสริมการบริหารจัดการที่ดีและการป้องกันปราบปรามการทุจริต**

##### **ประพตติมิชอบ**

ภารกิจหลัก : การส่งเสริมการบริหารจัดการที่ดี และการป้องกันปราบปรามการทุจริต

##### **ประพตติมิชอบ**

๑) เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เพื่อให้เกิดการพึ่งตนเองทาง สังคมตามระบอบ

##### **ประชาธิปไตย**

๒) ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ ความเข้าใจ การมีจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมทางการเมือง

๓) ส่งเสริมและเผยแพร่ให้ภาคเอกชนและภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหาร

##### **จัดการภาครัฐ**

๔) ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนวัฒนธรรม ค่านิยม และทัศนคติของเจ้าหน้าที่ของรัฐให้ มี

##### **จรรยาบรรณในวิชาชีพ**

#### วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้พนักงานเทศบาลเป็นกลไก และเครื่องมือของรัฐที่มีประสิทธิภาพ มีความรู้  
ความสามารถในการนำนโยบายรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรม

๒) เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการภาครัฐ เช่น การมีส่วนร่วมในการ  
บริหารงานท้องถิ่น การมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความโปร่งใสของการปฏิบัติหน้าที่ราชการ ตลอดจนการ  
จัดการทุจริตประพตติมิชอบในราชการ

#### เป้าหมาย

๑) เพื่อให้พนักงานเทศบาลปฏิบัติงานด้วยความถูกต้อง ซื่อสัตย์ สุจริต และมีประสิทธิภาพ

๒) ให้ระบบราชการมีหลักการบริหารและการจัดการที่ดี คุณภาพและคุณธรรม รวมทั้ง  
ประสิทธิภาพที่ได้รับความเชื่อถือศรัทธาของประชาชนมีความโปร่งใสตรงไปตรงมาในการปฏิบัติงาน

#### **๕. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาองค์กรและการให้บริการที่ดีแก่ประชาชน**

ภารกิจหลัก : ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรและการให้บริการที่ดีแก่ประชาชน

๑) พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานภาครัฐไปสู่องค์กรยุคใหม่

๒) ส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อให้เกิดการพัฒนางานด้านการบริการ

๓) พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารและสร้างเครือข่ายที่เอื้อต่อการให้บริการประชาชน

๔) ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบติดตามและประเมินผลการให้บริการ

##### **ประชาชน**

#### วัตถุประสงค์

๑) เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ถูกต้อง รวดเร็ว เป็นธรรม เสมอภาค โปร่งใส และตรวจสอบได้ และประชาชนได้รับบริการที่สะดวก และรวดเร็วยิ่งขึ้น

๒) เพื่อให้ระบบการบริหารและขีดความสามารถในการบริหารจัดการภาครัฐมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด สามารถนำพาองค์กรไปสู่องค์กรยุคใหม่ได้

๓) เพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างปฏิบัติงานตามมาตรฐานการ ให้บริการประชาชนอย่างมีคุณภาพ และประชาชนได้รับความประทับใจสูงสุด

๔) เพื่อจัดให้มีศูนย์ข้อมูลข่าวสารสำหรับประชาชน

#### เป้าหมาย

๑) สามารถให้บริการประชาชนที่มาขอรับบริการได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ ได้อย่างทั่วถึง

๒) พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บริการสาธารณะอย่างมี คุณธรรม เป็นธรรมและเสมอภาคสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

๓) จัดหาข้อมูลสารสนเทศของหน่วยงาน เผยแพร่ในระบบ IT แก่ประชาชน

### **๖. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและจัดการชายฝั่งแบบบูรณาการ**

ภารกิจหลัก : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและจัดการชายฝั่งแบบบูรณาการ

๑) พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

๒) การป้องกันและจัดการอันตรายที่เกิดขึ้นจากธรรมชาติและมนุษย์สร้างขึ้น

๓) ปกป้อง ป่าชุมชน และจัดการให้เกิดความหลากหลายทางชีวภาพและที่อยู่อาศัยของสัตว์

๔) การลดภาวะมลพิษและการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นทั้งบนบกและในทะเล

๕) การจัดการระบบประมงสร้างความมั่นคงด้านอาหาร และส่งเสริมการค้าชายฝั่ง

๖) การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน

#### วัตถุประสงค์

๑) เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในเขตเทศบาล ตำบลเขตอุดมศักดิ์ให้เป็นที่ รู้จักของนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น

๒) เพื่ออนุรักษ์ฟื้นฟู รักษาสภาพทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและชายฝั่งทะเล โดยการบูรณาการ ร่วมกันขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดความยั่งยืน

๓) เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วม ในการอนุรักษ์และการรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและชายฝั่งบริเวณอำเภอสัตหีบให้คงอยู่สืบต่อไป

๔) เพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและควบคู่ไปกับการฟื้นฟูบูรณะแหล่ง ท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติ สภาพแวดล้อมชุมชนและศิลปวัฒนธรรมให้มีความสมบูรณ์

๕) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ

#### เป้าหมาย

๑) มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในเขตเทศบาลตำบล เขตอุดมศักดิ์ให้เป็นที่ รู้จักของนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างประเทศ

๒) มีการอนุรักษ์ ฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติและชายฝั่ง ทะเลโดยองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการจัดการ

๓) จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาท่องเที่ยวในเขตเทศบาลตำบล เขตอุดมศักดิ์มีจำนวน เพิ่มขึ้น